



EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA



ODBOR ZA REVIZIJU



Svrha formiranja komisija?

Da li formiranje komisija (odbora ili komiteta) zna i prenos nadležnosti upravnog odbora?

- Odbor za reviziju pomaže u vršenju kontrole nad aktivnostima supervizije, u dijelu kvaliteta finansijskog izvještavanja, adekvatnosti primjene ra unovodstvenih standarda, ta nosti i potpunosti finansijskih izvještaja.



Cilj postojanja Odbora za reviziju:

- Sastav i kvalifikacije
- Na in na koji je Odbor za reviziju konstituisan može imati bitan uticaj na njegov rad.
- lanovi odbora naj eš e se imenuju na period od tri godine, sa mogu noš u ponovnog imenovanja, a radi održavanja akumuliranog znanja, neophodnog za obavljanje nadležnosti, nikada se istovremeno ne mijenjaju svi lanovi odbora, ve se sprovodi politika rotacije prilikom imenovanja.



Predsjednik odbora za reviziju ima regularne kontakte sa predsjednikom upravnog odbora, generalnim direktorom, eksternim revizorom i rukovodiocima interne kontrole i interne revizije, kako bi mogao da priprema sjednice i stavlja na dnevni red pitanja iz djelokruga nadležnosti odbora za reviziju.



Uspješnost Odbora najviše zavisi od na ina na koji se pripremaju i vode sjednice, od izvještavanja i od ocjenjivanja njegove efektivnosti.

U pripremi sjednica najvažnije je identifikovati pitanja koja bi trebalo da se na u na dnevnom redu odbora za reviziju.

Napraviti godišnji plan rada odbora, kako bi se na vrijeme mogla identifikovati pitanja koja je neophodno razmatrati na pojedinim sjednicama.



Ko prisustvuje sjednicama Odbora za reviziju?

Formalne zapisnike sa svojih sjednica odbor za reviziju usvaja, prije nego što ih, zajedno sa ostalom prate om dokumentacijom (dnevni red, materijali po pojedinim ta kama) dostavi upravnom odboru, a prema potrebi i eksternom revizoru i službi koja se bavi internom revizijom.

Predsjednik odbora ima obavezu da informiše upravni odbor o zaklju cima sa svake sjednice



- Upravni odbor bi trebalo da ocjenjuje efektivnost odbora za reviziju, na osnovu ostvarenih rezultata i na osnovu mišljenja menadžmenta, eksternog revizora i interne revizije.

- Samoprocjena

- Obaveze odbora za reviziju





□ Nekad VS Sad

1) Nadzor finansijskog izvještavanja - upravni odbor delegira odboru za reviziju odgovornost da nadgleda sistem finansijskog izvještavanja, kako bi izvještaji imali potreban kredibilitet, što važi i za sve druge informacije koje se javno objavljuju, a odnose se na finansijske performanse preduze a.



2) Nadzor sistema interne kontrole i upravljanja finansijskim rizikom

- Nadzor nad internom kontrolom ima upravni odbor, koji tu svoju nadležnost delegira odboru za reviziju, što se danas smatra normalnom praksom.
- Menadžment odgovara za interne kontrole, a Odbor revizora nadgleda i ocjenjuje kontrole.
- Šta su to interne kontrole?



Poslednjih godina je postalo praksa, naročito u preduzeća koja su svojim akcijama trguje na berzi, da menadžment priprema poseban izvještaj u kom ocjenjuje efektivnost interne kontrole u domenu finansijskog izveštavanja



- Upravljanje rizikom ina e obuhvata identifikovanje rizika koji mogu da uti u na ostvarenje ciljeva poslovanja, kao i njihovu analizu, sa ciljem da se neki rizici izbjegnu, a ostali prihvate, s tim da se ublaže njihove posledice.
- Upravni odbor ima najve i stepen odgovornosti za upravljanje rizikom, dok je menadžment odgovoran za uspostavljanje i sprovo enje postupaka kojima se upravlja rizikom



- 3) Nadzor procesa interne i eksterne revizije** - Interna revizija omogućuje odboru za reviziju da ocjenjuje da li su mehanizmi, koje je menadžment uveo radi kontrole poslovanja, pouzdani i da li funkcionišu na adekvatan način, imaju i u vidu rizike inherentne procesu finansijskog izveštavanja. Prema tome, odbor za reviziju bi trebalo da utvrdi da li je potrebno uvesti internu reviziju, a tamo gdje ona već postoji da li radi efektivno.



□ U estvuje u:

- Imenovanju i razrešavanju rukovodioca interne revizije
- Definisaniu nadležnosti interne revizije
- Vodi ra una o resursima koji stoje na raspolaganju internoj reviziji pri vršenju njene funkcije



Specifične nadležnosti Odbora za reviziju u vezi sa internom revizijom:

- Nadzor nezavisnosti internog revizora u sprovođenju nadzora nad kontrolnim politikama i procesima
- Nadzor saradnje interne između interne i eksterne revizije.



- *Uspostavljanje komunikacije*
- *Imenovanje*
- *Provjera nezavisnosti*
- *Odobranje drugih angažmana*
- *Razmatranje plana revizije*
- *Razmatranje izjava menadžmenta*
- *Razmatranje nalaza*
- *Razmatranje pisma menadžmentu*
- *Ocjena rada eksternog revizora*



Nadležnosti odbora za reviziju se šire i on postaje sve više uključen u procese koji su od vitalnog značaja za efektivno korporativno upravljanje.

